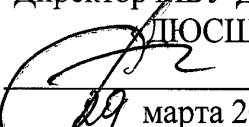


**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ГОРОДА МАГАДАНА  
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 4»**

**«РАССМОТРЕНО»**

на заседании Педагогического совета  
МБУДО г. Магадана «ДЮСШ №4»  
Протокол № 2  
от 29 марта 2017 года

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Директор МБУ ДО г. Магадана  
«ДЮСШ № 4»  
  
Панченко Д.С.  
\_\_\_\_\_ марта 2017 года

**ОТЧЕТ  
о результатах самообследования  
основных направлений деятельности  
за 2016 год**

**г. Магадан  
2017 год**

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	I. Общие сведения об Учреждении	стр. 3
2.	II. Организационно-правовое обеспечение деятельности образовательного учреждения	стр.4
3.	III. Управление Учреждением	стр.6
4.	IV. Кадровый состав Учреждения	стр. 7
5.	V. Материально-техническая база Учреждения	стр. 10
6.	VI. Образовательная деятельность	стр. 12
7.	VII. Содержание и качество подготовки обучающихся	стр. 18
8.	VIII. Внутришкольный контроль	стр. 36
9.	Заключение	стр. 37

## **I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ**

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования города Магадана «Детско-юношеская спортивная школа №4» (далее – Учреждение), создано для оказания услуг физическим и юридическим лицам в сфере дополнительного образования. Сокращенное наименование Учреждения – МБУДО г. Магадана «ДЮСШ №4».

Учредителем Учреждения является муниципальное образование «город Магадан». Функции и полномочия учредителя осуществляет Комитет по физической культуре, спорту и туризму мэрии города Магадана, расположенный по адресу: Российская Федерация, Магаданская область, город Магадан, улица Парковая, дом 9/12, тел.62-73-07.

Собственником имущества Учреждения является муниципальное образование «Город Магадан». Функции и полномочия собственника осуществляет Комитет по управлению муниципальным имуществом города Магадана.

Учреждением получена лицензия на осуществление образовательной деятельности детей и взрослых № 534 от 30 ноября 2015 года (серия 49Л01 №0000457), взамен предыдущей лицензии на образовательную деятельность № 242 от 12 марта 2012 года.

Местонахождение Учреждения: 685000, Российская Федерация, Магаданская область, г. Магадан, ул. Лукса, дом 10, тел. 652403. Сайт учреждения: [Dush4.sportmagadan.ru](http://Dush4.sportmagadan.ru); E-mail:[du\\_sport\\_school-4@mail.ru](mailto:du_sport_school-4@mail.ru).

Сайт Учреждения работает с 2014 года. На сайте опубликована информация об Учреждении, отделениях по видам спорта, основополагающие документы, расписание учебных занятий и другое.

Учебный год в Учреждении начинается с 1 сентября, заканчивается 15 июня. В отдельных случаях учебный год может продлеваться на один месяц за счет занятий в спортивно-оздоровительных лагерях и спортивно-оздоровительных площадках с дневным пребыванием детей.

Учебно-тренировочные занятия проводятся в соответствии с утвержденным расписанием тренировочных занятия по отделениям, в период с 8.45 часов до 20.00 часов.

Недельный режим учебно-тренировочной нагрузки устанавливается в зависимости от специфики вида спорта, периода и задач спортивной подготовки.

Режим занятий обучающихся в Учреждении и тренеров преподавателей определяется расписанием занятий, по видам спорта, разработанным с учетом предоставленной возможности арендодателями спортивных сооружений, объемом учебных часов каждой учебной группы, требований СанПиН, пожеланий родителей и утвержденным директором. Работники могут быть

задействованы в праздничные и выходные дни для проведения спортивно-массовых мероприятий по распоряжению директора. Рабочая неделя для тренерско-преподавательского состава составляет шесть рабочих дней.

Административно-вспомогательный персонал работает в период с понедельника по пятницу с 9.00 – 18.00 часов, обед 13.00 – 14.00 часов (женщины с 9.00 – 17.15 часов, обед 13.00 – 14.00 часов). Работники могут быть задействованы в праздничные и выходные дни для проведения спортивно-массовых мероприятий по распоряжению директора.

## **II. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**

В своей деятельности Учреждение руководствуется следующими нормативно-правовыми документами:

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный Закон от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 04.12.2007 г. №329-ФЗ 2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
- Устав Учреждения;
- Методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации;
- «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных учреждений дополнительного образования детей» СанПиН 2.4.4 3172-14;
- Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 13.09.2013 г. № 730 «Об утверждении Федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам»;
- Приказом Министерства спорта Российской Федерации от 13.09.2013 г. № 731 «Об утверждении Порядка приема на обучение по дополнительным предпрофессиональным программам в области физической культуры и спорта»;
- Нормативно-правовые акты в области физической культуры и спорта;
- Локальные нормативные акты Учреждения:
- Положение об Учреждении;
- Правила внутреннего трудового распорядка;
- Положение о внутришкольном контроле;
- Положение об аттестации работников;
- Положение о педагогическом совете;

- Положение о тренерском совете;
- Программа производственного контроля по соблюдению санитарных норм и правил и выполнения профилактических мероприятий;
- Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений;
- Порядок приема, перевода и отчисления детей;
- Правила и инструкции по охране труда;
- Положение о порядке и условиях оплаты труда работников;
- Положение о персональных данных работников;
- Штатное расписание.
- Должностные инструкции сотрудников.

### **Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности учреждения**

Документ	Есть (нет)	Состояние, характеристика документа	Примечание
<b>Устав</b>	Есть	2015 год	
<b>Лицензия на дополнительное образование и платные образовательные услуги</b>	Есть	2015 год	
<b>Учебный план</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Штатное расписание</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Тарификационный список</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Положения об Учреждении</b>	Есть	2016 год	
<b>Должностные инструкции работников учреждения</b>	Есть	В процессе приведения в соответствие ФГОС	
<b>Правила внутреннего трудового распорядка</b>	Есть	2016 год	
<b>Расписание занятий</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Журналы учета работы учебных групп (коллективов)</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Протоколы заседаний педагогических и тренерских советов</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Дополнительные образовательные общеразвивающие программы и предпрофессиональные программы</b>	Есть	Программы, разработанные Учреждением по семи видам спорта 2015 год	
<b>Годовой план работы учреждения</b>	Есть	2016-2017 год	
<b>Информационно-статистические и</b>	Есть	2016 год	Отчет формы 5 ФК, 1-ДО, Ф-3,

аналитические материалы			ДОП, аналитические справки о деятельности тренеров
-------------------------	--	--	--

Учреждение обеспечивает открытость и доступность достоверной и актуальной информации о себе и предоставляемых образовательных услугах путем создания и ведения официального сайта в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и размещения на нем перечня сведений, установленного Федеральным законодательством.

### **III. УПРАВЛЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЕМ**

Управление Учреждением осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Единоличным исполнительным органом Учреждения является директор, который назначается и освобождается от должности Учредителем в соответствии с действующим законодательством и осуществляет текущее руководство деятельностью Учреждения.

Формами коллегиального управления являются:

- Общее собрание;
- Педагогический совет;
- Тренерский совет.

Общее руководство образовательным процессом осуществляет постоянно действующий педагогический совет, являющийся коллегиальным органом управления Учреждением. В его состав входят все тренеры преподаватели, административно-управленческий аппарат, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по административно-хозяйственной части и директор Учреждения.

Тренерский совет Учреждения – коллегиальный орган управления, осуществляющий руководство спортивной подготовкой в Учреждении. Тренерский совет формируется и осуществляет деятельность на основе Положения, утвержденного приказом директора Учреждения.

В целях обеспечения координации работы и повышения эффективности учебно-тренировочного процесса, на отделении хоккея (4 тренера преподавателя) и на отделении футбола (6 тренеров преподавателей) введен бригадный метод работы.

В своей деятельности педагогический и тренерский советы руководствуются положением и годовым планом работы, разработанным Учреждением.

В течение 2016 года проведено 8 тренерских советов и 4 педагогических совета по организационным вопросам, связанным с обеспечением деятельности учреждения и обеспечением тренировочного процесса, а так же участия в соревнованиях.

#### IV. КАДРОВЫЙ СОСТАВ УЧРЕЖДЕНИЯ

В целях обеспечения деятельности и исполнения муниципального задания по оказанию образовательных услуг в области дополнительного образования, Учредитель Учреждения ежегодно утверждает штатное расписание. Структура штатного расписания на 2017 год следующая:

Административно-управленческий персонал - директор, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, заместитель директора по административно-хозяйственной части. В настоящее время ставки укомплектованы.

Учебно-вспомогательный персонал – старший инструктор методист 1 ставка, инструктор методист – 2 (1 ставка вакантна).

Педагогический персонал – старший тренер преподаватель - 7 ставок, ставки укомплектованы; тренер преподаватель – 23 ставки (10 вакантны), хореограф – 1 ставка укомплектована.

Младший обслуживающий персонал – рабочий по комплексному обслуживанию - 1 ставка, укомплектована; уборщик помещений – 1,55 ставки, укомплектованы.

Необходимо отметить, что для обеспечения деятельности Учреждения в целом, настоящее штатное расписание целесообразно корректировать в сторону увеличения учебно-вспомогательного персонала, в связи с увеличением видов спорта до 7 отделений общей численностью 899 обучающихся, удаленность спортивных объектов друг от друга и возросшим объемом документооборота.

Сведения об административно-управленческом персонале Учреждения:

№ п/п	Ф.И.О.	Должность, квалификация, категория, звание, ведомственная награда	Общий трудовой стаж	Стаж работы в данном учреждении	В том числе в данной должности
1.	Панченко Дмитрий Сергеевич	Директор	27 лет	6 мес.	6 мес.
2.	Кочетова Немура Леонидовна	Заместитель директора по УВР Высшая категория Почетный знак «За заслуги в развитии ФКиС» № 3480	40 лет	9 лет. 10 мес.	17 лет
3.	Белых Ирина Олеговна	Заместитель директора по АХЧ	4 года 8 мес.	1 год 10 мес.	1 год 10 мес.

4.	Романенко Екатерина Алексеевна	Старший инструктор методист	21 год 8 мес.	9 лет	9 лет
5.	Заволокина Юлия Александровна	Инструктор методист	11 лет	3 года 2 мес.	3 года 2 мес.

### Сведения о тренерско-преподавательском составе Учреждения

Перечень вопросов	Отделения по видам спорта						
	Баскетбол	Игра Го	Настольный теннис	Футбол	Хоккей	Худож. гимнастика	Шахматы
ВСЕГО тренеров (штатных)	2	2	2	6	4	1	1
Высшая квалификационная категория			1	1	1		1
Первая квалификационная категория	1			1	3		
Вторая квалификационная категория			1				
Без квалификационной категории	2	2	-	4	-	1	-

### Почетные звания работников

№ п/п	Ф.И.О.	Удостоверение		
1.	Комогоров А.Б.	Почетный знак «Отличник физической культуры и спорта»	№ 10169	Минспорт России, Приказ № 30 от 15.03.00 г.
		Почетное звание «Почётный работник физической культуры и спорта г. Магадана»		Постановление мэрии г. Магадана № 947 от 12.03.2013 г.
2.	Кривуля В.П.	Почетный знак «Отличник физической культуры и спорта»	№ 13271	Минспорт России, Приказ № 33 от 24 февраля 2001 г.
3.	Марку Н.С.	Почетное звание «Почётный работник физической культуры и спорта г. Магадана»		Постановление мэрии г. Магадана № 664 от 28.02.2011 г.



		Почетный знак «Отличник физической культуры и спорта»		Минспорт России, Приказ № 88 НГ от 04.07. 2013 г.
4.	Номавирс С.Б.	Почетный знак «Отличник физической культуры и спорта»	№ 13272	Минспорт России, Приказ № 33 от 24 февраля 2001 г.

В настоящее время учреждение специализируется на 7 видах спорта – баскетбол, игра Го, настольный теннис, футбол, хоккей, художественная гимнастика и шахматы.

Тренировочный процесс на отделениях по видам спорта обеспечивают тренеры-преподаватели

Отделения по видам спорта	Должность	Ф.И.О.
Баскетбол	Старший тренер-преподаватель	Номавирс Станислав Брониславович
	Тренер-преподаватель	Нестеров Николай Владимирович
Игра Го	Тренер-преподаватель	Вепринский Вадим Ефимович
	Тренер-преподаватель	Лисков Дмитрий Леонидович
Настольный теннис	Старший тренер-преподаватель	Марку Надежда Степановна
	Тренер-преподаватель	Дидиченко Наталья Васильевна
Футбол	Старший тренер-преподаватель	Комогоров Александр Борисович
	Старший тренер-преподаватель	Бондарь Роман Валентинович
	Тренер-преподаватель	Бирюков Алексей Александрович
	Тренер-преподаватель	Пашков Сергей Александрович
	Тренер-преподаватель	Ергиев Евгений Геннадьевич
	Тренер-преподаватель	Коваленко Олег Степанович
Хоккей	Старший тренер-преподаватель	Кривуля Василий Петрович
	Тренер-преподаватель	Кривуля Илья Васильевич
	Тренер-преподаватель	Кривуля Михаил Васильевич
	Тренер-преподаватель	Агеев Анатолий Михайлович
Художественная гимнастика	Старший тренер-преподаватель	Увижева Галина Раисовна
	Хореограф	Ульянич Анастасия Михайловна
Шахматы	Старший тренер-преподаватель	Кожакин Владимир Владимирович

В целом, образовательный ценз и квалификационная структура административно-управленческого, учебно-вспомогательного и педагогического персонала соответствуют требованиям ПКГ «Должностям работников физической культуры и спорта» соответствующего уровня и квалификационной категории.

Вместе с тем, необходимо отметить, что вопрос обеспечения прохождения работниками повышения квалификации до настоящего времени не решен, в связи отсутствием финансирования.

Средний возраст тренерско-преподавательского состава составляет 43 года. Данная ситуация сложилась в первую очередь в связи с ограниченным количеством спортивных залов, отсутствием обеспечения спортивным инвентарем и оборудованием, а так же недостаточной заработной платой молодым специалистам на начальном этапе работы. Численный состав тренеров преподавателей за период 2016 года не изменился.

## **V. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА УЧРЕЖДЕНИЯ**

В целях обеспечения организации по проведения учебного процесса и непосредственного проведения тренировочных занятий Учреждение в 2016 году располагало следующими помещениями.

В оперативном управлении Учреждения находятся два нежилых помещения. Нежилое помещение, расположенное по адресу ул. Лукса дом 10 (инв. № 01019), общей площадью 236,4 кв. м, является административным помещением, а так же нежилое помещение, расположенное по адресу ул. Карла Маркса дом 67-в (инв. № 01001), общей площадью 773,5 кв. м.

Тренировочный процесс в Учреждении проводился на спортивных объектах общеобразовательных школ города и МОГАУ ФСК «Колымский» на безвозмездной основе, а так же на спортивной базе ОАО «СК Энергия» с оплатой за использования спортивного зала. Предоставление спортивных объектов производилось в соответствии с заключенными договорами об ответственности сторон (имеются в наличии).

### **Наличие помещений и специализированных спортивных залов.**

В оперативном управлении находится нежилое помещение по адресу улица Лукса дом 10, являющееся административным помещением – состояние помещения удовлетворительное (в отчетном периоде произведен ремонт крыльца).

Отделение баскетбола проводило тренировочные занятия на базе МАОУ «Гимназия №30», МАОУ «Средняя общеобразовательная (Русская-культурологическая) школа №2», МАОУ «Лицей №1 им. Н.К. Крупской» на безвозмездной основе. Тренировочные занятия так же проводились на базе ОАО «СК Энергия», где сумма затрат на оплату спортивного зала в 2016 году составила более 1 500 000 рублей. Вместе с тем, для полноценного проведения тренировочных занятий и соревнований, этого времени недостаточно.

Отделение настольного тенниса проводило тренировочные занятия в нежилом помещении по адресу ул. Карла Маркса д.67-в, (оперативное управление) приспособленном помещении площадью 773,5 кв.м. Помещение нуждается в капитальном ремонте.

Отделение хоккея проводило тренировочные занятия МОГАУ ФСК «Колымский» за базе «Ледового дворца» на безвозмездной основе. Помещение ледовой площадки находится в удовлетворительном состоянии.

Отделение футбола проводило тренировочные занятия на базе Лицей эколого-биологический и на базе МОГАУ «ФСК «Колымский» в футбольном манеже на безвозмездной основе. Зал находится в удовлетворительном состоянии. Необходимо отметить, что отмена занятий по футболу, в связи с проведением в 2016 году спортивно-массовых мероприятий Горспорттуркомитетом и Облспорттуркомитетом на базе ФСК «Колымский» составила более 40% учебных часов, что негативно влияет на качество тренировочного процесса.

Отделение художественной гимнастики проводило тренировочные занятия на базе СК «Металлист» в зале хореографии (находится в хорошем состоянии) и большом зале акробатики в стесненных условиях на безвозмездной основе. Параметры зала акробатики и качество покрытия пола не позволяют отрабатывать большинство технических элементов, что негативно отразилось на качестве тренировочного процесса.

Отделение шахмат проводило тренировочные занятия на базе МБОУ «СОШ №7» (шахматный класс) на безвозмездной основе, помещение находится в удовлетворительном состоянии.

Отделение игры ГО проводило тренировочные занятия на базе МАОУ «Гимназия №30» и на базе МАОУ «Лицей №1 им. Н.К. Крупской», а так же в помещении СК «Металлист», помещения предоставлялось на безвозмездной основе.

#### **Наличие и состояние спортивного инвентаря, специального оборудования, тренажеров.**

В 2016 году для отделения художественной гимнастики был приобретен спортивный инвентарь: юниорские мячи - 18 штук, обручи - 18 штук, булавы - 18 штук, юниорская ленты - 18 штук, юниорская палочки для лент - 18 штук, скакалки - 20штук, медицинболы - 15 штук.

Для отделения игры ГО был приобретен следующий инвентарь: стол - 22 штуки, стул - 52 штуки, шкафы - 2 штуки, телевизор.

Для отделения настольного тенниса Облспорткомитетом были выделены столы судейские в количестве 5 штук.

Тренажеры, специальное оборудование в 2016 году не приобретались.

Транспорт (легковой, грузовой, автобусы) отсутствует.

#### **Наличие аудиовизуальных средств обучения:**

- телевизоры 3 шт.
- аудиотехника - отсутствует
- видеотехника - отсутствует
- компьютеры - 5 шт. (нуждаются в модернизации или замене) находятся в административном здании, используются инструкторами-методистами и заместителем директора по УВР; необходимо приобретение лицензионных и вирусных программ;
- сканер-факс-принтер 2 шт. (нуждается в профилактике); принтер - 3 шт.; телефон-факс – 2 шт. (нуждаются в ремонте).

### **Использование Интернета в образовательном процессе.**

Сеть предоставляла компания Маглан в период с 01 января по 31 июля 2016 года, в период с 01 августа по 31 декабря 2016 года компания Ростелеком, подключены четыре компьютера;

- сетевое оборудование – отсутствует;
- есть электронная почта: du\_sport\_school-4@mail.ru.

### **Процент обеспеченности учебно-методическими материалами:**

- учебные пособия для педагогов (авторские и типовые) - 80%
- раздаточные материалы – 100 %
- медиатеки, прокат информационных видео-аудиоматериалов – нет.

### **Финансирование.**

Финансирование Учреждения бюджетное – субсидированное из бюджета муниципального образования «Город Магадан». В соответствии с муниципальным заданием на 2016 год субсидии на выполнение муниципального задания в течение года меняли свое значение – на 11 января 2016 года сумма субсидии составила – 27 196 560,00 рублей; на 28 декабря 2016 года сумма субсидии составила – 29 217 044,00 рублей.

Учреждение за период 2016 года за предоставление в аренду помещения, расположенного по адресу ул. Карла Маркса дом 67-в получило доход в размере 186632 рублей.

## **VI. Образовательная деятельность Учреждения**

Основная цель деятельности Учреждения в 2016 году - образовательная деятельность по дополнительным общеобразовательным программам в области физической культуры и спорта.

За период 2015-2016 учебного года Учреждение полностью перешло на реализацию дополнительных образовательных программ в области физической культуры и спорта - обучение по общеразвивающим и предпрофессиональным программам, разработанным самостоятельно Учреждением в соответствии с федеральными государственными требованиями.

В настоящее время обучение проводится по 7 дополнительным общеразвивающим программам и 6 дополнительным предпрофессиональным программам. По общеразвивающим программам в 2016 году обучалось – 315 человек, по предпрофессиональным программам – 584 человека.

### **Перечень дополнительных образовательные программы**

#### **по видам спорта**

<b>№</b>	<b>Наименование образовательной программы</b>
1.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА</b>

	<b>«БАСКЕТБОЛ»</b>
2.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА «НАСТОЛЬНЫЙ ТЕННИС»</b>
3.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА «ФУТБОЛ»</b>
4.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА «ХОККЕЙ»</b>
5.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА «ХУДОЖЕСТВЕННАЯ ГИМНАСТИКА»</b>
6.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА «ШАХМАТЫ»</b>
7.	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА ПО ВИДУ СПОРТА «ГО»</b>

Основными задачами Учреждения в течение данного учебного года являлись:

- привлечение детей и подростков к регулярным занятиям физической культуры и спорта;
- формирование знаний, умений и навыков у детей и подростков средствами спортивной тренировки;
- сохранение контингента обучающихся;
- обеспечение всестороннего физического развития и укрепления здоровья обучающихся;
- формирование определенного уровня технико-тактического мастерства;
- осуществление подготовки спортивного резерва для сборных команд города и области;
- воспитание потребности к систематическим занятиям физической культурой, начальная и углубленная специализация в конкретном виде спорта на базе разносторонней физической подготовленности.

Основные формы тренировочного процесса:

- групповые тренировочные занятия;
- теоретические занятия;
- работа по индивидуальным планам;
- пребывание в спортивно-оздоровительных лагерях;
- тестирование, промежуточная и итоговая аттестация;

- участие в соревнованиях и матчевых встречах.

Важной составляющей организации образовательного процесса является формирование учебных групп в Учреждении.

Спортивно-оздоровительные группы формируются как из вновь зачисляемых в Учреждение обучающихся, так и из числа обучающихся не имеющих по каким-либо причинам возможности продолжать занятия на других этапах подготовки, но желающих заниматься избранным видам спорта. Возраст занимающихся в спортивно-оздоровительных группах от 6 до 17 лет.

Группы начальной подготовки первого года обучения комплектуются из вновь зачисляемых детей, не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом и прошедших отбор по физическим показателям.

Отбор производится по результатам тестирования - сдача нормативов по общей физической подготовке. При невозможности зачисления всех желающих, отбираются кандидаты с лучшими показателями. Дети, не вошедшие в основной состав учебных групп, в случае отчисления обучающихся, могут быть зачислены в данную учебную группу.

При приеме, тренером-преподавателем по виду спорта проводится инструктаж:

- об особенностях выбранного вида спорта;
- об организации тренировочного процесса по выбранному виду спорта;
- о факторах риска при проведении учебного занятия;
- о режиме обучения и отдыха;
- о правилах поведения в Учреждении;
- о местах общего пользования;

Зачисление детей в Учреждение оформляется приказом директора Учреждения.

Отчисление обучающихся оформляется приказом директора Учреждения, на основании представленных тренером преподавателем необходимых документов.

Основаниями для отчисления обучающегося может быть:

- личное заявление обучающегося, его родителя (законного представителя);
- медицинское заключение о состоянии здоровья обучающегося, препятствующее его дальнейшему обучению;
- завершение обучения;
- невыполнение обучающимся в установленные сроки без уважительных причин тренировочного плана или переводных нормативов (за исключением случаев, когда тренерско-преподавательским советом Учреждения принято решение о предоставлении возможности обучающемуся продолжить повторное обучение);
- грубое нарушение правил внутреннего распорядка Учреждения, Устава Учреждения; нарушение режима спортивной подготовки;

- установление применения обучающимся допинговых средств и (или) методов, запрещенных к использованию в спорте;
- пропуск более 40% тренировочных занятий в течение месяца без уважительных причин;
- нарушение спортивной этики.

Оптимальный численный состав (наполняемость) учебных групп, максимальный и минимальный объем учебно-тренировочной нагрузки по этапам подготовки (продолжительность учебных занятий) режим работы определяется с учетом техники безопасности в соответствии с учебной программой по виду спорта.

Оптимальный численный состав (наполняемость) учебных групп начальной подготовки 15 человек, учебный год начинается 1 сентября текущего года.

При объединении в одну группу обучающихся разных по возрасту и спортивной подготовленности возможны в случае выполнения следующих условий: разница в возрасте не превышает трех лет; разница в уровне их спортивного мастерства не превышает двух спортивных разрядов; оптимальный количественный состав в группах начальной подготовки составляет 15 обучающихся; на этапе учебно-тренировочном – 12 обучающихся (для занимающихся свыше двух лет) и 14 человек (для занимающихся до двух лет).

Перевод обучающихся в группу следующего года или этапа обучения проводится на основании: стажа занятий, выполнения контрольных нормативов общей и специальной физической подготовки, выполнения объема тренировочной нагрузки на данном этапе (посещаемость), заключения врача, участия в соревнованиях.

Обучающиеся, не выполнившие предъявляемые требования, продолжили обучение на том же этапе повторно, или переведены для продолжения занятий в спортивно-оздоровительные группы.

Обучающиеся, успешно прошедшие обучение на спортивно-оздоровительном этапе и выполнившие нормативные требования переведены на этап начальной подготовки, в соответствии с возрастным диапазоном.

На учебно-тренировочный этап, переводились обучающиеся, выполнившие требования на этапах начальной подготовки и имеющие допуск врача.

В целях подготовки к обеспечению выполнения муниципального задания Учреждением ежегодно проводится тарификация тренерско-преподавательского состава.

Тарификация тренерско-преподавательского состава проводится ежегодно по итогам работы за учебный год в мае-июне месяце текущего года в соответствии с графиком прохождения тарификации тренерско-преподавательского состава, утвержденного приказом директора Учреждения.

В целях обеспечения качественного прохождения тарификации и комплектования учебных групп на последующий год или период обучения тренеры преподаватели представляют следующие документы:

- протоколы сдачи нормативов по ОФП и СФП (осень, весна) на каждую учебную группу; для спортивно-оздоровительных групп представляются протоколы только ОФП (осень, весна);
- журнал учета работы спортивной группы (на каждую учебную группу) с годовым отчетом и анализом о работе учебной группы за период учебного года (качественный и количественный);
- итоги работы учебной группы, учет объема выполненных часов обучающимися и в целом учебной группой;
- приказы о присвоении спортивных разрядов в учебных группах УТГ (в соответствии с требованиями программ подготовки по видам спорта, разработанными Учреждением в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки);
- ходатайства об отчислении обучающихся с приложением пояснительной записки об основании отчисления, либо заявления родителей (законных представителей);
- ходатайства о переводе на следующий этап подготовки, в случае оставления обучающегося на текущем этапе подготовки прилагается пояснительная записка с указанием основания об оставлении на повторный период обучения.

В случае необходимости набора учебной группы на новый учебный год, тренер преподаватель представляет в учебную часть Учреждения ходатайство с обоснованием необходимости набора данной учебной группы. При положительном решении на набор учебной группы предоставляется один месяц.

Ответственность за достоверность и качество предоставляемой в учебную часть учетной и отчетной документации по учебной работе несет тренер преподаватель.

Основные направления образовательной деятельности - сохранение контингента обучающихся и формирование определенного периодом обучения повышения технико-тактического уровня подготовленности.

#### **Динамика численности обучающихся за период 2014, 2015 и 2016 годов**

	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>
Общее количество обучающихся на 31 декабря 2016г.	808 человек 100%	947 человек 100%	899 100%
Доля учащихся, перешедших на очередной этап обучения	478 человек 59,1%	496 человека 52,4%	665 человек 73,9%



Спортивно-оздоровительные группы	195 человек 24,1%	335 человек 35,3%	315 человек 35%
Группы начальной подготовки	356 человек 44,1%	303 человек 31,9%	303 человека 33,7%
Учебно-тренировочные группы	257 человек 31,8%	309 человек 32,6%	281 человек 31,3%

Анализ результатов тренировочной работы по выполнению муниципального задания за период 2015 и 2016 годов показал:

- уменьшение численного показателя в группах СОГ по причине целевого набора в группы начальной подготовки, минуя этап СОГ;
- процентное увеличение численности учебных групп начальной подготовки в сравнении с 2015 годом произведено посредством замещения предполагаемого набора групп СОГ;
- показатель количественного состава на учебно-тренировочном этапе уменьшился не значительно и в допустимых пределах. Данный показатель стабильный и связан с количественным различием наполняемости групп разных этапов (при отчислении и перемещении учащихся);
- доля учащихся, перешедших на очередной этап обучения возросла, что является отличным показателем деятельности школы – «привлечение и удержание».

Намеренное увеличение в 2016 году количества обучающихся в группах начальной подготовки связано, прежде всего, с акцентированием деятельности ДЮСШ на программах предпрофессиональной подготовки.

Анализ численности обучающихся по видам спорта в 2016 году показала следующее: общая численность учащихся снизилась на 48 обучающихся: так на начало 2016 года составила 947 человек, на 31 декабря 2016 года общая численность обучающихся составила 899 человек, что составило 0,5 % от общей численности обучающихся.

Причины снижения количества обучающихся в 2016 году следующие: на отделении игры ГО произошло снижение количества обучающихся ввиду окончания договоренностей с общеобразовательными школами о проведении тренировочных занятий в спецклассах (15 человек).

Снижение количества обучающихся на отделении футбола, настольного тенниса, отделении шахмат, отделении художественной гимнастики, отделении хоккея, отделении баскетбола - связано с окончанием общеобразовательной школы, переходом в ДЮСШ №1 (художественная гимнастика), так же выездом за пределы Магаданской области.

В целом, за период 2014-2016 года, динамика численности обучающихся относительно стабильна на всех этапах обучения.

Основные цели деятельности Учреждения в 2016 году направленные на обеспечение тренировочного процесса, доступности дополнительного образования детей в области физической культуры и спорта, а так же сохранение контингента обучающихся - достигнуты.

## **VII. СОДЕРЖАНИЕ И КАЧЕСТВО ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Учреждение в период 2016 года реализовывало дополнительные общеобразовательные общеразвивающие и предпрофессиональные программы по видам спорта баскетбол, настольный теннис, футбол, хоккей, художественная гимнастика, шахматы, игра ГО. Возраст учащихся определялся годом рождения на начало учебного года от 6 до 18 лет, в зависимости от вида спорта.

Тренировочные занятия проводились по вышеуказанным Программам, в которых изложен материал по видам подготовки (теоретическая, физическая, техническая, тактическая, психологическая), указаны средства, методы, формы подготовки, система контрольных нормативов и упражнений.

Учебный год начинался с 1 сентября. Годовой объем работы по этапам подготовки определялся из расчета 42 недели.

Тренировочный процесс в Учреждении осуществляется в одновозрастных и разновозрастных, но не более двух лет, учебных группах по видам спорта. В Учреждении, для перехода на следующий период или этап подготовки, проводится промежуточная и итоговая аттестации обучающихся, включающие в себя - контрольно-переводные нормативы, участие в соревнованиях, выполнение спортивных разрядов.

Администрацией Учреждения проводится инструктаж тренерско-преподавательского состава по технике безопасности и пожарной безопасности, а так же охране труда при проведении тренировочных занятий, соревнований и при организации летнего отдыха обучающихся.

Наряду с планированием тренировочного процесса важным средством управления является контроль эффективности многолетней подготовки спортсменов. Критериями оценки эффективности подготовки служат динамика выполнения контрольных нормативов (повышение физической кондиции) и уровень спортивных результатов по годам обучения.

Основными показателями освоения дополнительных общеобразовательных общеразвивающих и предпрофессиональных программ являются: данные о состоянии здоровья и физической подготовленности учащихся, количество детей, охваченных занятиями, сохранение контингента учащихся, выполнение учебных программ занятий, уровень мастерства и достижений в спортивно-массовых мероприятиях.

Критериями оценки освоения программ являются:

### **1. Спортивно-оздоровительный этап (СО):**

- стабильность состава обучающихся, посещаемость занятий;

- состояние здоровья, уровень физического развития;
- уровень навыков гигиены и самоконтроля.

## 2. Этап начальной подготовки (НП):

- стабильность состава обучающихся, посещаемость занятий;
- динамика роста показателей физической подготовленности;
- уровень освоения основ техники видов спорта, гигиены и самоконтроля.

## 3. Учебно-тренировочный этап (УТ):

- уровень физического развития;
- уровень освоения теоретического раздела программы
- динамика уровня подготовленности в соответствии с индивидуальными особенностями обучающихся;
- уровень освоения объемов тренировочных нагрузок;
- повышение уровня технико-тактической и специальной подготовки;
- участие в соревнованиях.

Основными итоговыми показателями работы являются:

- стабильность состава обучающихся;
- динамика прироста индивидуальных показателей по выполнению программных требований по уровню подготовленности обучающихся (физической, технической, тактической, игровой и теоретической);
- результаты выступлений на соревнованиях.

Динамика результатов освоения учебных программ по этапам и периодам обучения необходимо рассматривать индивидуально по каждому отделению по виду спорта.

<b>Отделение баскетбола</b>				
	Кол-во групп		Кол-во обучающихся	
	<b>2015г.</b>	<b>2016г.</b>	<b>2015г.</b>	<b>2016г.</b>
УТГ	2	2	27	26
ГНП	5	5	75	75
СОГ	3	3	45	45
<b>Всего:</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>147</b>	<b>146</b>
<b>Отделение игры ГО</b>				
СОГ	10	10	200	185
<b>Всего:</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>200</b>	<b>185</b>
<b>Отделение настольного тенниса</b>				
УТГ	3	4	31	36
ГНП	3	2	46	29
СОГ	2	1	30	15
<b>Всего:</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>107</b>	<b>80</b>
<b>Отделение футбола</b>				
УТГ	9	8	111	98
ГНП	8	6	112	88

СОГ	3	2	45	30
<b>Всего:</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>268</b>	<b>216</b>
<b>Отделение хоккея</b>				
УТГ	9	9	98	94
ГНП	5	5	70	67
СОГ	2	2	30	25
<b>Всего:</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>198</b>	<b>186</b>
<b>Отделение художественная гимнастика</b>				
УТГ	1	1	12	12
ГНП	2	2	30	29
<b>Всего:</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>42</b>	<b>41</b>
<b>Отделение шахмат</b>				
УТГ	3	2	30	15
ГНП		1		15
СОГ		1		15
<b>Всего:</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	<b>45</b>

Динамика численности обучающихся по видам спорта показала следующее: общая численность учащихся снизилась на 48 обучающихся, так на начало 2016 года составила 947 человек, на 31 декабря 2016 года общая численность обучающихся составила 899 человек, что составило 0,5 % от общей численности обучающихся. Причины снижения количества обучающихся в 2016 году следующие: на отделении игры ГО произошло снижение количество обучающихся ввиду окончания договоренностей с общеобразовательными школами о проведении тренировочных занятий в спецклассах (15 человек). Снижение количества обучающихся на отделениях футбола (6 человек), настольного тенниса (5 человек), шахмат (2 человека), художественной гимнастики (3 человека), хоккея (6 человек), баскетбола (11 человек) - связано с окончанием общеобразовательной школы, переходом в ДЮСШ №1 (художественная гимнастика), так же выездом за пределы Магаданской области. В целом, численность обучающихся стабильна на всех этапах обучения.

Отделение по видам спорта	МС	КМС	I	Другие разряды (массовые)	Всего
Баскетбол	-	-	-	16	16
Игра ГО	-	-	-	-	-

Настольный теннис	-	1	-	32	33
Футбол	-	-	-	66	66
Хоккей	-	-	-	76	76
Х/гимнастика			1	8	9
Шахматы	-	-	-	8	8
Итого:	-	1	1	206	208

В соответствии с постановлением мэрии города Магадана от 21 апреля 2016 года № 1072 «Об организации оздоровительной компании детей и подростков в городе Магадане в 2016 году», Учреждением была проведена работа по организации и проведению летней оздоровительной компании 2016 года за счет бюджета Магаданской области. Общее количество детей выезжавших за пределы Магаданской области 26 воспитанников отделения футбола.

Наименование СОЛ	Кол-во учащихся выезжающих на летний отдых	Период	Отделение	Тренеры-преподаватели
Оздоровительно-спортивный лагерь ДОЛ КД «Зори Анапы» (Краснодарский край)	12 учащихся	22.06.-18.07.15г	футбол	Ергиев Евгений Геннадьевич
Оздоровительно-спортивный лагерь ДОЛ КД «Зори Анапы» (Краснодарский край)	14 учащихся	24.06.-03.08.15г	футбол	Бирюков Алексей Александрович

### **VIII. ВНУТРИШКОЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ**

Внутришкольный контроль - главный источник информации для диагностики состояния образовательного процесса и основных результатов деятельности.

Целями внутришкольного контроля являются:

- совершенствование деятельности учреждения;
- повышение уровня мастерства тренеров-преподавателей;
- улучшение качества учебно-тренировочных занятий.

Задачи внутришкольного контроля:

- выявление случаев неисполнения законодательных и иных нормативных актов, принятие мер по их пресечению;
- анализ причин лежащих в основе нарушений, принятие мер по их предупреждению;

- анализ и экспертная оценка эффективности результатов деятельности тренеров-преподавателей;
- изучение результатов тренерско-преподавательской деятельности, выявление положительных и отрицательных тенденций в организации учебно-тренировочных занятий и разработка на этой основе предложений по распространению педагогического опыта и устранению негативных тенденций;
- анализ результатов реализации приказов и распоряжений по Учреждению;
- оказание методической помощи тренерам-преподавателям в процессе контроля.

Мониторинг ведения учебной документации – журналов учета работы учебной группы, планов конспектов учебных занятий, проводится ежемесячно. Беседы о деятельности обучающихся по мере необходимости. Проверки посещаемости обучающимися тренировочных занятий, проводятся в соответствии с планом внутришкольного контроля дважды за период учебного года на основании графика, утвержденного приказом директором. По результатам проверок составляется анализ работы каждого тренера преподавателя за период учебного года по наполняемости учебной группы (сохранности), по результатам сдачи контрольных нормативов (аттестации), по прохождению медосмотров и участию в спортивно-массовых мероприятиях и соревнованиях. Итоги проверок (анализ деятельности) учитываются при проведении тарификации каждого тренера преподавателя на последующий учебный год.

В период 2016 года, в соответствии с итогами проверок по отделениям и индивидуально по каждому тренеру преподавателю подведены итоги работы по обеспечению наполняемости и сохранности учебных групп, результатам итогов контрольно-переводных нормативов (тестов).

Посещаемость тренировочных занятий за период 2016 года в среднем составила 72%; сохранность контингента обучающихся составила 77%, итоги сдачи контрольно-переводных нормативов 77%.

Внутришкольный контроль в Учреждении осуществлялся в виде плановых проверок в первой и второй половине учебного года. Необходимость в проведении внеплановых проверок в период 2016 года отсутствовала. Итоги результатов проведенных проверок обсуждались на заседаниях тренерского совета и рабочих совещаниях.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Основная цель деятельности Учреждения направленная на обеспечение тренировочного процесса, доступности дополнительного образования детей в области физической культуры и спорта, а так же сохранение контингента обучающихся в целом достигнута.

Задачи по привлечению максимального количества детей к систематическим занятиям спортом на основе учебных программ по видам спорта; по организации и проведению учебно-тренировочных занятий в соответствии учебными планами и расписанием учебных занятий, а также организация и участие обучающихся в спортивных мероприятиях выполнены.

В своей деятельности Учреждение руководствуется современными нормативно-правовыми актами в области физической культуры и спорта, имеет в наличии разработанные локальные акты, предусмотренные номенклатурой дел, в полном объеме.

Деятельность Учреждения по обеспечению тренировочного процесса проводилась по разработанным в Учреждении дополнительным образовательным общеразвивающим и предпрофессиональным программам по видам спорта. В течение года в первом и втором полугодии Учреждение обеспечило прохождение углубленного медицинского осмотра обучающимися отделений по видам спорта в ОЦМП.

Мониторинг ведения учебной документации – журналов учета работы учебной группы, планов конспектов учебных занятий, проводился ежемесячно. Проверки посещаемости обучающимися тренировочных занятий, проводились в соответствии с планом внутришкольного контроля. Сдача контрольно-переводных нормативов проводилась в соответствии с утвержденным приказом графиком проведения сдачи нормативов по отделениям.

В период с апреля по 15 июня 2016 года Учреждение испытывало трудности, ввиду отсутствия директора. Непосредственное обеспечение проведения учебно-тренировочного процесса возлагалось на административно-управленческий аппарат – заместитель директора по учебно-воспитательной работе, трех инструкторов методистов и 18 тренеров преподавателей (из них 6 старших), один хореограф (совместитель) и тренер преподаватель (совместитель). Административно-хозяйственную деятельность обеспечивал заместитель директора по административно-хозяйственной части. Директор Учреждения был назначен 16 июня 2016 года.

Образовательный ценз и квалификационная структура административно-управленческого, учебно-вспомогательного и педагогического персонала соответствуют требованиям ПКГ «Должностям работников физической культуры и спорта» соответствующего уровня и квалификационной категории.

Особую озабоченность вызывает средний возраст тренерско-преподавательского состава, который составляет 43 года. Данная ситуация сложилась в первую очередь с отсутствием материально-технической базы и в связи с ограниченным количеством спортивных залов, отсутствием обеспечения спортивным инвентарем и оборудованием, а так же недостаточной заработной платой молодым специалистам на начальном этапе трудовой деятельности.

До настоящего времени, в связи отсутствием финансирования, остается открытым вопрос обеспечения прохождения работниками повышения квалификации, что негативно повлияет на проведение аттестации работников.

Необходимо отметить, что для обеспечения деятельности Учреждения в целом настоящее штатное расписание целесообразно пересмотреть в сторону увеличения учебно-вспомогательного персонала, в связи с «разбросанностью» спортивных объектов и возросшим объемом документооборота.

Кроме того, существует крайняя необходимость заполнения имеющейся вакансии инструктора-методиста. Более шести месяцев не представляется возможным привлечь специалиста в сфере физической культуры и спорта на должность инструктора-методиста, так как заработная плата ничтожно мала, а требования к должности и напряженности работы высоки.

Тревогу и озабоченность вызывает отсутствие спортивной базы, не достаточное количество (либо отсутствие) инвентаря и оборудования для всех отделений Учреждения, а так же снижение финансирования, что повлекло отсутствие возможности стимулирования и вознаграждение работников.

Несмотря на вышеуказанные проблемы, коллектив Учреждения выполнил муниципальное задание. Проведенный анализ сохранности контингента обучающихся по видам спорта показал следующее: общая численность учащихся на начало 2016 года составила 947 человек, на 31 декабря 2015 года общая численность обучающихся уменьшилась на 48 человек и составила 899 человек.

Результаты самообследования по отдельным позициям представлены в таблице.

№ п/п	Наименование позиции самообследования	Заключение
1.	Общие сведения о состоянии и развитии Учреждения	- удовлетворяет вполне; <b>- удовлетворяет</b> - не удовлетворяет
2.	Методическая оснащенность деятельности Учреждения	- удовлетворяет вполне; - удовлетворяет <b>- не удовлетворяет</b>
3.	Качество образовательного процесса в Учреждении	- удовлетворяет вполне; <b>- удовлетворяет</b> - не удовлетворяет
4.	Кадровое обеспечение Учреждения	- удовлетворяет вполне; - удовлетворяет <b>- не удовлетворяет</b>
5.	Материально-техническое обеспечение Учреждения	удовлетворяет вполне; - удовлетворяет <b>- не удовлетворяет</b>
6.	Обучающиеся и система работы с ними	<b>- удовлетворяет вполне;</b> - удовлетворяет - не удовлетворяет
7.	Финансирование Учреждения	- удовлетворяет вполне; - удовлетворяет <b>- не удовлетворяет</b>



В 2016 году Учреждение планирует планомерно применять принципы построения образовательного процесса в соответствии с нормативно-правовыми требованиями, дополнительными общеразвивающими и предпрофессиональными программами.

#### **Основные проблемы.**

1. Недостаточная материально-техническая база Учреждения.

На отделении баскетбола, для обеспечения тренировочного процесса выделяется спортивный зал 5 раз в неделю с понедельника по пятницу (при необходимости минимум 6 раз в неделю), но особенно важно проведение занятий в субботу, т.к. обучающиеся занимаются в разные смены в общеобразовательных школах и только в субботу возможно проведение контрольных игр, соревнований и полноценных тренировок. Необходимо увеличение количества соревнований, в том числе выездных.

На отделении художественной гимнастики отсутствует возможность проведения полноценных тренировочных занятий на твердом покрытии и не хватает высоты помещения для работы с предметами.

На отделении футбола систематически отменяются занятия в связи с занятостью футбольного поля из за проведения разнообразных общественных мероприятий.

В виду отсутствия условий для тренировочного процесса по виду спорта волейбол - отделение отсутствует полностью.

2. Недостаточное выделение (отсутствие) средств на приобретение спортивного инвентаря, оборудования, экипировки – по всем отделениям.

3. Отсутствие средств на обеспечение повышения квалификации тренерско-преподавательского состава и методистов.

#### **Основные задачи Учреждения на 2017 год:**

- Привлечение максимального количества детей к систематическим занятиям физической культурой и спортом на основе общеобразовательных общеразвивающих и предпрофессиональных программ по видам - баскетболу, настольному теннису, футболу, хоккею, художественной гимнастике, шахматам, игре ГО
- Сохранение количества обучающихся по средствам обеспечения тренировочного процесса и участия обучающихся в спортивно-массовых мероприятиях;
- Поддержание качества тренировочного процесса;
- Принятие управленческих решений по кадровому составу Учреждения (о поощрении, необходимости повышения квалификации, внесении изменений в должностные инструкции и т.д.);
- Проведение аттестации работников Учреждения;

- Приобретение инвентаря и оборудования, как способа повышения качества тренировочного процесса, что является одной из главных задач;
- Принятие мер по комплектованию должности инструктора-методиста.